

# KAUNO BERNIUKŲ CHORINIO DAINAVIMO MOKYKLOS „VARPELIS”

DIREKTORIAUS TOMO LADIGOS

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-28 Nr. 12-42-938

Kaunas

## I SKYRIUS

### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Vadovaujantis mokyklos misija ir vizija, Steigėjo iškeltomis direktyvomis ir prioritetais, atsižvelgiant į turimus žmogiškuosius išteklius ir materialinę bazę, 2023 kalendorinius metus mūsų ugdymo įstaiga baigė sėkmingai, turėdama gražių pasiekimų ir rodiklių visose srityse.

Vienas vertingesnių pokyčių – padidėjęs ir išliekantis stabiliu ugdytinių skaičius, priartėjęs prie leistino maksimumo. Ypač džiugu ir dėl sėkmingų pastangų pritraukiant mokinius, kadangi mokykloje mokosi tik berniukai.

Jie mūsų mokykloje ne tik muzikuoja, įgauna sceninės kultūros ir praktikos patirties, bet visų pirma turi galimybę susirasti draugų ir toje terpėje įgyti bendravimo įgūdžių.

Šiuos ryšius labai sustiprina koncertinės išvykos ir kelionės.

Svarbu ir reikalinga, kad būtume vyrai tiek per muzikinį repertuarą, tiek ir per visą ugdomąjį procesą laiku gautų tvirtas pilietines nuostatas ir gebėtų vertinti savo tautos prigimtines vertybes. Turime siekiamybę, kad jaunuoliai lankydami mokyklą, išsiugdytų atsakomybę, pagarbą savo šeimai, bendruomenei, savo Tėvynės nacionalinėms tradicijoms ir bet kuriam žmogui.

Paskutiniaisiais metais esant nestabiliai ir gana įtemptai tarptautinei situacijai, patriotinei tematikai ir pilietiškiems renginiams skyrėme didesnę dėmesį.

Be to, išlieka ne tik noras, bet ir dedamos pastangos mokyklos veiklos tarptautiškumui. Užsimezge ryšiai su mūsų partneriais ir atsirandančios naujos galimybės teikia vilčių ateinančių metų planams. Naujos koncertinių kelionių kryptys ir programos turėtų būti įdomios ir priimtinos tiek berniukams, tiek ir jų tėveliams.

2023 m. mokyklą baigė 13 absolventų, iš jų 7 (54%) tęsia mokymąsi išplėstinio ugdymo programoje. Savo mokyklos padalinyje - LSMUG pradinėje mokykloje jau turime 3 pradinio muzikinio ugdymo klases (43 mokiniai, arba 19 % nuo viso mokinių skaičiaus).

Į ugdymo procesą integruoti 4 vaikai su specialiaisiais poreikiais.

Mokykloje mokosi 12 ukrainiečių berniukų iš karo pabėgėlių šeimų.

PVLA sistemoje skaitmeninio žymėjimo rodiklis siekia 72,4%.

Suorganizuoti 3 respublikiniai metodiniai seminarai šalies muzikos mokytojams:

„Fortepijono mokymo ypatumai berniukų chorinio dainavimo mokyklose”,

„Darbas su choru. Šių dienų iššūkiai, aktualijos ir problemų sprendimas”,

„Džiazinės improvizacijos mokymo metodika”.

Suorganizuoti ir įgyvendinti tęstinio patriotinės muzikos projekto „Ant kalno klevelis”, kurio tikslas – koncertinėmis programomis paminėti esminius Lietuvos istorijos įvykius, ugdyti berniukų pilietiškumą ir patriotizmą, renginiai:

koncertas lietuvių bendruomenei Suvalkuose (Lenkija), pažymint Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dieną ir koncertas Kauno valstybinėje filharmonijoje kartu su Rygos Domo katedros berniukų choru (Latvija), paminint Latvijos Respublikos nepriklausomybės dieną.

Suorganizuoti ir įgyvendinti 2 edukacinio – koncertinio projekto „Skambantys Kauno laiptai” renginiai, įveiklinant išskirtinius Kauno miesto paveldo istorinius – kultūrinius objektus.

Suorganizuotas ir įgyvendintas tarptautinis berniukų chorų dainininkų fortepijoninės muzikos festivalis „Dainuojantis fortepijonas“, kuriame dalyvavo berniukų ir jaunuolių chorų dainininkai, skambinantys fortepijonu.

Kartu su LCHS suorganizuotas ir įgyvendintas respublikinis jaunujų dirigentų konkursas, skirtas prof. P. Bingelio atminimui.

Bendradarbiaujant su A. Martinaičio dailės mokykla suorganizuotas ir įgyvendintas respublikinis džiaz muzikos festivalis „Viva La Jazz –2023“.

Vykdomas tęstinis kultūrinės edukacijos projektas „Instrumentų karalius – vargonai“ Šiluvos bazilikoje (Raseinių raj.).

Suorganizuotas ir įgyvendintas projekto „Vaikų Lietuva“ 2-asis Flashmob-as.

Berniukų ir jaunuolių choras dalyvavo sakralinės muzikos festivalyje Wies (Wieskirche) Bavarijoje (Vokietija), pristatydamas publikai lietuvių kompozitorių muzikinius kūrinius, po kurio sulaukti palankūs atsiliepimai regioninėje spaudoje.

Dalyvauta tęstiniame kultūriniame projekte „Kaunas - Europos kultūros sostinė 2022“. Kartu su Kauno valstybinio muzikinio teatro solistais ir orkestru choras atliko J. Cechanovičiaus „Requiem“ laisvės gynėjams“, skirtą R. Kalantos susideginimo 51-osioms metinėms atminti.

Dalyvauta LCHS ir LR ambasados Prancūzijoje organizuotame Dainų šventės 100 - čio tradicijos pristatyme Paryžiuje šv. Magdalenos bažnyčioje kartu su 9 choralais iš Lietuvos.

Choras dalyvavo XIII - amės tarptautiniame šv. Jokūbo festivalyje šv. apaštalų Pilypo ir Jokūbo bažnyčioje (Vilniuje).

Berniukų ir jaunuolių choras „Varpelis“ dalyvavo LR Prezidentūros inicijuotame tęstiniame „Kalėdų skambesys atviroje Prezidentūroje“ cikle, atliko advento ir kalėdinio laikotarpio giesmes ir dainas (Vilniuje, LR Prezidentūroje).

Mokyklos jaunučių chorai laimėjo I-ąsias vietas (du kartus) tarptautiniuose konkursuose:

„Welcome to England“ ir III tarptautiniame chorų ir vokaliųjų ansamblių konkurse „Atgaja“.

III tarptautiniame jaunučių atlikėjų konkurse „Laudate pueri“ 1 klasės jaunučių choras ir solistai laimėjo II vietą.

Mokyklos pianistai dalyvavo tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose ir festivaliuose laimėjo GRAND PRIX ir prizines vietas.

47 proc. mokyklos ugdytinių - šalies ir tarptautinių konkursų laureatai.

Suorganizuotos ir įvykdytos 11 muzikinių edukacijų Kauno miesto vaikų darželių ir pradinių mokyklų vaikams.

Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su: Kauno J. Gruodžio konservatorija ir Rygos Domo katedros berniukų chorą (Latvija).

Mokyklos atestacinė komisija vienai mokytojai suteikė aukštesnę kvalifikacinę kategoriją.

Mokyklos mokytojams suorganizuoti Galimybių vystymo centro vesti mokymai „Efektyvus bendravimas ir bendradarbiavimas kolektyve“.

Atsižvelgiant į ugdymo poreikius, įsigyti muzikos instrumentai:

1 pianinas, 4 mušamųjų lėkščių komplektai, akustinis tamburinas, 1 kachonas, būgnų pedalai, bevielis mikrofonas, ausinės.

Modernizuojamos mokyklos edukacinės erdvės: suremontuota viena klasė, nupirktas interaktyvi lenta, kėdės mokiniams, atlikti kosmetiniai mokyklos interjero darbai.

Turėti metiniai resursai panaudoti planingai ir tikslingai. Mokykla metus baigė be finansinių įsiskolinimų.

**II SKYRIUS**  
**2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo kokybės gerinimas siekiant aukštesnių mokymosi pasiekimų	1. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai (rezultatai) nei 2022 m.	1.1. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2022-2023 m. baigusių mokinių procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenimis) ne mažesnė kaip 6,6 % nuo visos programos mokinių skaičiaus.	1.1 Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2022-2023 m. baigusių mokinių procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenimis) 16.8% nuo visos programos mokinių skaičiaus
		1.2. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2022-2023 m. m. baigusių mokinių mokymosi vidurkis ne mažesnis kaip 9,4% (baigiamųjų egzaminų, ar diferencijuotų įskaitų, gautų įvertinimų vidurkis).	1.2. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2022 – 2023 m. m. baigusių mokinių mokymosi vidurkis 9 (baigiamųjų egzaminų įvertinimų vidurkis)
		1.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas programas – ne mažesnė kaip 82%.	1.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas 97,7%
	2. Pagerėję mokinių individualūs mokymosi rezultatai	2.1. Šalies ir tarptautinių konkursų laureatų procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - ne mažesnė kaip 20%	2.1. Šalies ir tarptautinių konkursų laureatų procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - 47%
		2.2. Koncertuose mieste ir/ar šalyje dalyvavusių mokinių procentinė dalis 2023m. (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) ne mažesnė kaip 90 %	2.2. 95% mokinių dalyvavo koncertuose mieste ir/ar šalyje.
	1.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams	1. Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams	1.1. 2023-2024 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius ne mažesnis nei 4.

ugdymo(si) įvairovę,			muzikinio ugdymo programos
		1.2. 2023-2024 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) ne didesnis nei 230.	1.2. 2023-2024 m. m programose dalyvavo 226 mokiniai (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)
		1.3. Yra mokinių, dalyvaujančių neformaliojo ugdymo saviraiškos programose (Pagrindinio ugdymo programos modulyje (NU), skirtame mokiniams pageidaujantiems muzikuoti tik pagrindiniu instrumentu) (ne mažiau nei 4 mokiniai).	1.3. Mokykloje yra 5 mokiniai, kurie muzikuoja tik pagrindiniu instrumentu, t. y. tik dainuoja chore.
		1.4. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę - ne mažiau kaip 82%	1.4. 100% tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertina mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę.
	2. Sudarytos sąlygos ugdytis arti mokinių gyvenamosios aplinkos	2.1. Ne mažiau kaip 15% mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose.	2.1. 19% mokinių dalyvauja pradinio muzikinio ugdymo programoje, vykdomoje LSMUG pradinėje mokykloje.
3. Sudarytos sąlygos ugdytis socialinių sunkumų patiriančių šeimų mokiniams	3.1. Ne daugiau kaip 3% mokinių atleistų nuo mokesčio už mokslą (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)	3.1. 3 mokiniai (1,3%) atleisti nuo mokesčio už mokslą. Taip pat mokykloje ugdome 12 ukrainiečių, kurie Kauno m. savivaldybės sprendimu Nr. T-381 taip pat atleisti nuo mokesčio už mokslą.	
	3.2. 2022-2023 m. m. ne mažiau nei 17% mokinių naudojami mokyklos instrumentais saviruošai (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)	3.2. 2022-2023 m. m. 18 % mokinių naudojami mokyklos instrumentais saviruošai	
4. Sudarytos sąlygos ugdytis spec. poreikių mokiniams	4.1. Ne mažiau kaip 2 mokiniai su negalia dalyvauja programose.	4.1. 4 vaikai su negalia integruoti į mokykloje vykdomas programas	

1.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią aplinką.	1. Aukšti pamokų lankomumo rodikliai	1.1. Pamokų lankomumo procentas 2022-2023 m. m vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (suminė lankytojų pamokų dalis) - ne mažiau 89 %	1.1. Pamokų lankomumo procentas 2022-2023 m. m. vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (suminė lankytojų pamokų dalis) - 72%.
		1.2. Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2022-2023 m. m pažymėtų lankytojų pamokų procentinė dalis – ne mažiau kaip 70%	1.2. Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2022-2023 m. m. pažymėtų lankytojų pamokų procentinė dalis –72,43%
		1.3. Ne mažiau nei 80% mokyklos mokinių turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti.	1.3. 89 % mokyklos mokinių turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti
	2. Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas ugdymo (si) proceso patrauklumas	2.1. Sutartis per mokslo metus (lyginant 2022 spalio 1d. ir 2023 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis – ne daugiau kaip 10%	2.1. Mokymosi sutartis per mokslo metus savo noru nutraukė 11% mokinių
		2.2. Ne mažiau kaip 82% mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)	2.2. 84% mokinių tęsia mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus mokyklos vykdomosiose programose.
		2.3. Ne mažiau kaip 60% mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis).	2.3. 60% mokinių tęsia mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus mokyklos vykdomosiose programose.
		2.4. 2023 m. įsigytų muzikos instrumentų skaičius (2).	2.4. 2023 m. įsigytas 1 pianinas, 4 komplektai būgnų lėkščių, akustinis tamburinas ir kachonas (cajon).
		2.5. Ne mažiau kaip 4% pamokų organizuojama ne mokykloje (muziejuose,, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose).	2.5. Daugiau nei 4% pamokų organizuota Kauno m. muziejuose, Kauno filharmonijoje, VDU MA, J. Gruodžio konservatorijoje, bažnyčių erdvėse ir t.t.

1.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi.		2.6. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį, procentinė dalis – ne mažiau kaip 82%.	2.6. 99,4% tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertina vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį.
	3. Užtikrinamos galimybės ugdytis virtualiose ugdymosi aplinkose	3.1. Užtikrinamas Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2007 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. ISAK-555 reglamentuotų nuostatų vykdymas.	Mokytojai nuolat tobulina ir plėtoja aukštesniu lygiu skaitmeninio raštingumo kompetencijas, vykdoma pedagoginių darbuotojų skaitmeninio raštingumo kompetencijų ir jų lygmens bei kompetencijų tobulinimo poreikio stebėseną.
	4. Puoselėjama saugi mokymosi aplinka	4.1. Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35 – 156 įgyvendinimas.	4.1. Mokykloje sudarytos sąlygos ir užtikrinta galimybė ugdytis specialiųjų poreikių vaikams. 4 spec. poreikių vaikai integruoti į mokykloje vykdomas programas. Visi mokytojai yra išklaušę „Specialiosios pedagogikos ir specialiosios psichologijos kvalifikacijos tobulinimo kursų“ programą.
		4.2. Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.	4.2. 2023 m. nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.
		4.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje procentinė dalis – ne mažiau kaip 83%	4.3. 97,9% tėvų (globėjų ir rūpintojų) l. gerai ir gerai vertina mokinių savijautą mokykloje.
	5. Vykdomas tarptautinis bendradarbiavimas	5.1. Pasirašyta ne mažiau kaip 1 bendradarbiavimo sutartis su užsienio mokykla.	5.1. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Rygos Domo katedros berniukų choro mokykla.
		5.2. Įvykdyta bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais skaičius (2)	5.2. Įvykdyti 3 bendri projektai su užsienio partneriais.
	1. Mokyklos veiklos efektyvumas	1.1. Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - ne mažiau kaip 53,5,	1.1. Mokinių skaičiaus programose vidurkis – 56,5.

		1.2. Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2023 m. spalio 12 d. duomenimis) - 9.	1.2. Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2023 m. spalio 12 d. duomenimis) - 9.
		1.3. Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 -20.00 val. (2022-2023 m. m. II pusmečio duomenų vidurkis) - ne mažiau kaip 80 %	1.3. Mokomųjų kabinetų užimtumas darbo dienomis 14.00-20.00 val. - 75%
		1.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12 ) - ne daugiau kaip 190 Eur.	1.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis - 194 Eur.
		1.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais ) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos) - ne mažiau kaip 5,7 %.	1.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos) – 6,3 %.
	2. Vidaus kontrolės įgyvendinimas	2.1. Vidus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai.	2.1. Vidaus auditas ir išorės vertinimas 2023 m. nebuvo atliekamas.
		2.2.Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos.	2.2. Vidaus auditas ir išorės vertinimas 2023m. Nebuvo atliekamas.
	3. Teisės aktų laikymasis	2.3. Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė.	2.3. Mokykloje laikomasi Kauno miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2021-01-08 įsakymo Nr. A-53 nustatytų reikalavimų, kasmet teikiama informacija dėl vidaus kontrolės politikos

			įgyvendinimo mokykloje. Pastabų negauta.
		2.4. Užtikrinamas lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas.	2.4. Lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas leidžia stebėti esamą lankomumo situaciją ir užtikrinti nenutrūkstamą jos stebėseną.
		3.1. Užtikrinamas Savininko priimto sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas.	3.1. Užtikrinamas Kauno miesto savivaldybės administracijos sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas, Statistiniai ir analizės duomenys kuruojančiam specialistui, finansų skyriui pateikiami nuolat pagal poreikį.
		3.2. Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų.	3.2. Mokykloje nenustatyta teisės aktų pažeidimų, pagrįstų skundų negauta.

**2. Užduočių neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatytų rizikų nebuvo.**

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Dainų šventės 100-čio tradicijos pristatymas Paryžiuje, šv. Magdalenos bažnyčioje.	Renginiai, įtraukiantys mokinius į koncertinę ir kultūrinę veiklą, didina mokymosi motyvaciją ir savivertę, ugdo pasididžiavimą savo mokykla, teikia galimybę berniukams pažinti ir prisiliesti prie istorinio ir kultūrinio palikimo. Dalyvavimas pastebėtas ir pozityviai nušviestas Lietuvos ir Prancūzijos žiniasklaidoje.
3.2. Kalėdų skambesys atviroje LR Prezidentūroje.	Mokyklos veiklos įvertinimas ir garsinimas šalyje, paskatinimas mokiniams ir juos ugdančioms mokytojams. LR Prezidento asmeninis sveikinimas, Prezidentūros kanceliarijos padėkos vadovams.
3.3. Inicijuota mokyklos „Varpelis“ neformalaus ugdymo mokyklos moksleivio pažymėjimų gamyba mokyklos ugdytiniams.	Leido nuolat stebėti lankomumo situaciją ir užtikrinti, kad būtų įgyvendintas 2023 m. prioritetinės veiklos siekiamas pokytis - lankomumo, žymėto kortele, faktinė dalis siektų 70%.
3.4. Edukacijos miesto vaikams (Moksleivių atostogų metu).	Suorganizuota ir pravesta 11 edukacinių renginių ne mūsų mokyklos vaikams. Dalyvių susidomėjimas buvo akivaizdus (aktyviausiai lankėsi mergaitės) – buvo supažindinama su įvairiais muzikos



	instrumentais (tame tarpe ir vargonais). Po šių edukacijų keletas gabių berniukų papildė mūsų mokyklos ankstyvojo ugdymo klasę.
--	---

#### 4. Pakoreguotų 2023 metų veiklos užduočių nebuvo.

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS, ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Inovatyvumo ir kūrybiškumo kompetencijų tobulinimas
7.2. Komunikavimo įgūdžių tobulinimas

### V SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

#### 8. 2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Ugdymo kokybės gerinimas, siekiant	Aukšti mokinių mokymosi pasiekimai	Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2023 - 2024 m. m. (2024-06-01) baigusiujų mokinių procentinė dalis nuo visos FŠPU (pradinio ir

aukštesnių mokymosi pasiekimų		pagrindinio ugdymo) programos mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2024 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) ne mažesnė nei 11 proc.
		Pagrindinio ugdymo programas (FŠPU) 2023 - 2024 m. m. (2024-06-01) baigusių mokinių mokymosi vidurkis (baigiamųjų egzaminų, ar diferencijuotų įskaitų gautų įvertinimų vidurkis) ne mažesnis nei 9,1 proc.
	Sudarytos sąlygos koncertinei mokinių raiškai	Šalies ir tarptautinių konkursų laureatų procentinė dalis 2024-10-01 duomenis ne mažesnė nei 30 proc.
		Koncertuose mieste ir/ar šalyje dalyvavusių mokinių procentinė dalis 2024-10-01 duomenis ne mažesnė nei 96 proc.
8.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę	Sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti trumpalaikėse neformaliojo ugdymo programose, tenkinant saviraiškos ir pažinimo poreikius	2024–2025 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius 2024-12-31 duomenimis - 4.
		2024–2025 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 220.
	Sudarytos sąlygos ugdyti arti mokinių gyvenamosios aplinkos	Mokyklos vykdomose trumpalaikėse (edukacijų) neformaliojo švietimo programose iki 2024-12-31 dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu ne mažesnė nei 10 proc.
		Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 19 proc.
		2024 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 19 proc.
	Sudarytos sąlygos ugdyti spec. poreikių mokiniams	Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius 2024-12-31 duomenimis yra ne mažesnis nei 4.
	Aukšti pamokų lankomumo rodikliai	Pamokų lankomumo procentas 2024 m., vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (lankytų pamokų procentinė dalis) ne mažesnė nei 75 proc.
		Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2024 m. pažymėtų lankytų pamokų procentinė dalis ne mažesnė nei 75 proc.
		Ne mažiau nei 90 proc. mokinių 2024-12-31 duomenimis turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti.
	Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas	Sutartis per mokslo metus (lyginant 2023 m. spalio 1 d. ir 2024 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis ne didesnė nei 10 proc. (iki 2024-08-31).

	ugdymo(si) proceso patrauklumas	<p>Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu 2024-10-01 duomenimis ne mažesnė nei 82 proc.</p> <p>Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu 2024-10-01 duomenimis ne mažiau nei 60 proc.</p> <p>2024 m. įsigytų muzikos instrumentų skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 3.</p> <p>Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 5 proc.</p>
8.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią ugdymosi aplinką	Užtikrinamos galimybės ugdytis virtualiose ugdymosi aplinkose	Užtikrintas Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2007 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. ISAK-555 reglamentuotų nuostatų vykdymas (iki 2024-12-31).
	Puoselėjama saugi mokymosi aplinka	<p>Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas (iki 2024-12-31).</p> <p>Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių (2024-12-31).</p>
	Vykdomas tarptautinis bendradarbiavimas	<p>Pasirašytų naujų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio mokyklomis skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 2.</p> <p>Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 4.</p>
8.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi	Mokyklos veiklos efektyvumas	Mokinių skaičiaus programose vidurkis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 57.
		Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis 2024-12-31 duomenimis) ne mažesnis nei 4/1.
	Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas	<p>Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. 2024-12-31 duomenimis (2024 m. atskirų mėnesių duomenų vidurkis) ne mažesnis nei 77 proc.</p> <p>Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos) ne mažesnė nei 5,5 proc. (lyginamos iki 2024-12-31 gautos mokyklos pajamos ir mokyklai 2024 m. skirti savivaldybės asignavimai).</p> <p>Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai (iki 2024-12-31).</p> <p>Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų</p>

		vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos (iki 2024-12-31).
		Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė (iki 2024-12-31).
	Teisės aktų laikymasis	Užtikrinamas lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas (iki 2024-12-31).
		Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas (iki 2024-12-31).
		Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų (iki 2024-12-31).

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Įtempta ir nestabili tarptautinė situacija
9.2. Ilgalaikis nedarbingumas
9.3. Force majeure

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

2023 metų direktoriaus Tomo Ladigos veiklą ir pasiektus rezultatus Mokyklos taryba vertina labai gerai. Tiek strateginio, tiek metų veiklos planai didžiaja dalimi ne tik įvykdyti, bet ir viršyti. Tai liudija planuose nenumatyta veikla: Lietuvos Dainų šventės 100-mečio tradicijos pristatymas Paryžiaus Šv. Magdalenos bažnyčioje, koncertas „Kalėdų skambesys“ atviroje LR Prezidentūroje, 11 edukacinių renginių miesto vaikams.

Atliktos apklausos rodo, kad yra tenkinami mokyklos bendruomenės poreikiai, užtikrinamas tradicijų tęstinumas, svarbus dėmesys skiriamas emociniam mokinių saugumui, auga mokyklos veiklos žinomumas.

Mokyklos taryba itin reikšmingais laiko šiuos pasiekimus: padidėjęs ir išliekantis stabilus ugdytinių skaičius, tikslingų renginių tautiškumui ir patriotiškumui ugdyti organizavimas bei vykdymas, tarptautinių ryšių plėtra, vykdoma akyvi metodinė veikla šalies mokytojams.

Mokyklos tarybos pirmininkė



Ina Vaičienė

iki 2024-02-04

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Ataskaita vertinama labai gerai – direktorius įvykdė visas nustatytas užduotis. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėjo įtakos. Mokyklos kolektyvai aktyviai dalyvavo Kauno Europos kultūros sostinės renginiuose. Aukšti mokinių mokymosi pasiekimai – apie 50 proc. mokinių tampa šalies ar tarptautinių konkursų laureatais, beveik visi (95 proc.) dalyvauja įvairiose koncertuose šalyje ir užsienyje. Mokykla puikiai išsprendė skaitmeninio dokumento lankomumui žymėti problemą: pati nusprendė išduoti skaitmeninius moksleivio pažymėjimus. Suvaldytas paskutiniaisiais metais stebėtas moksleivių skaičiaus mažėjimas. Daugiau nei 50 proc. mokinių mokykloje mokosi daugiau nei 4 metus, liudydami aukštą

motyvacinį lygmenį ir vykdomu programų atitiktį saviraiškos poreikiams. Siūlytina skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja



Ona Gucevičienė

2024-02-21

Kauno miesto savivaldybės meras



Visvaldas Matijošaitis

2024-02-22

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai, skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau



Tomas Ladija

2024-02-23